

中国管理科学研究院农业经济技术研究所

通 讯

第 8 期（总第 392 期）

内部资料 注意保存

2022 年 8 月 5 日

-
- ◆ 发展草业的几点建议.....郭书田（1）
 - ◆ “菊花书记”文 静（3）
 - ◆ “驻”进老百姓的心坎里.....杨 柳（6）
 - ◆ 中国收入分配现状与问题.....李建伟（7）
 - ◆ 初心铭记，使命在践行中升华.....徐新见（9）
 - ◆ 刘志华：让“乡村都市”成为现实.....张立鹤（12）
 - ◆ 华西村：发展集体经济，实现共同富裕.....吴协恩（14）
 - ◆ 从我国畜牧业总产值看蛋白质生产的重要性.....陈幼春（21）
 - ◆ 36 年前，农民日报头版头条报道青田稻鱼共生模式.....陈志宁（24）
 - ◆ 林占熺的“菌草”人生：真正的富有，是让千千万万农民富起来.....高建进（26）

发展草业的几点建议

郭书田

人类发展历史，始终与草为伴。中国的草业历史悠久，神农“尝百草”，李时珍的《本草纲目》讲的就是草。民以食为天，食以农为本，农以草为先，这是顺应自然规律的表述。新中国建立以来，特别是改革开放以来，草业有了很大发展，中国系统工程学会草业专业委员会，著名的物理学家钱学森提出在第六次产业革命中“立草为业”，胡耀邦在任中共中央总书记时提出“种树种草，发展畜牧”，生态经济学家石山等提出“林草兴邦”以来，在李毓堂先生全力推动下，做了大量工作，积累了丰富经验，为促进草业发展做出了重要贡献，对此表示热烈祝贺！这次年会暨学术研讨会，将在总结经验的基础上，分析研究草业面临的形势与存在问题，集思广益，提出可行的重要举措，为促进草业更大更好的发展做出新的贡献，预祝大会圆满成功。在此提出发展草业的几点建议，供研究参考。

一、草业的战略地位。我国长期以来，一直以发展耕地农业为主，以占世界 9%的耕地养活了占世界 22%的人口，是很了不起的成就。但是随着人口的增加与工业化、城市化的快速发展，耕地减少，人均耕地面积大幅下降，已成为经济社会发展的重大瓶颈。因此，应对这种发展战略做重大调整，在保持 18 亿亩耕地不变的前提下，由耕地农业为主转变为以耕地两翼即山区林地与牧区草地为主的新格局，林地有 40 亿亩，草地有 40 亿亩，比耕地多 4 倍，发展潜力与后劲极大。从第十四五计划开始，从基础设施、公共服务、社会保障，技术支持多方向这两地倾斜，大幅度提高它们的生产力，填平农业的短板，使中国从农业大国真正变为农业强国。

二、提升草业的功能。多年来草业在优化生态环境，发展牧区的经济与社会文化事业等取得了良好成效，随着国家经济的发展，人民消费结构已发生重大变化，应增加一项“保健”的新功能，建立与发展中草药基地，为发展中医提供优质的用药原料，特别是“药食同源”的草种。中医将是未来中国医药业发展的根本方向。县级及以下村镇的医疗机构与医务人员将以中医为主。目前中国中医仍处于弱势状态，许多国家中医发展走在前头，这是不可逆转的大趋势，有人反对只是“蚍蜉撼树”而已，草业为此

会做出重大贡献。

三、发展草业的两条途径。一是以提高现有草地生产经营水平，提高产出率与劳动生产率以及科技贡献率。二是开发新草地资源，将大量的盐碱地、沙荒地、滩涂地以及工矿区废弃地，以发展林草业为主，变废为宝，形成规模巨大的新林草业基地，在这些地区发展草食性畜牧业，为改善食品消费结构，增加动物性食品比重，降低粮食消费比重，在动物性食品中降低耗粮型猪肉比重，提升草食性牛羊肉比重，发展草业大有作为。这是一件利国利民的大事，应纳入国家的长远规划与年度计划。

四、改革草业的经营体制。长期以来，我们在学习苏联的计划经济，实行一、二、三产业分割的体制，是违背经济与市场规律的，改革开放以来虽有变化，但尚未彻底解决。应通过进一步深化改革，在牧区草地建立一、二、三产业纵向一体化的经营体制，也就是利益共同体的体制与机制，这是草业经济走向良性循环的必由之路。我们欢迎城市工商业进入牧区，但往往由于他们追求利润最大的宗旨损害牧民利益而不成功。加拿大、澳大利亚、新西兰发展草食性畜牧业的经验值得借鉴。

五、大力发展科技型草业。草业的发展必须依靠科技的进步。在这方面，我们已有不少的好经验。福建农林大学林占熺教授对引进的草种加以改良，创造出“巨草”用于生产食用菌与药用药，以草代木，节省了大量的木材消耗，在 9% 以下盐碱地种植成功，形成了遍布全国各地的菌产业地，改善了生态环境，增加了农民收入，目前正在黄河流域两岸建立菌草业基地。中国农科院孙鸿良研究员多年来，对引进的籽粒苋品种加以改良，培育出多种新品种，在全国各地种植，能够在盐碱地、沙荒地、工矿区废弃地种植，可以节省大量饲料粮消耗。中国林科院任荣荣研究员培育成功饲料桑，开创了木本饲料的先河，在大江水库消落地种植成功，在林下种植短期草种，提供高蛋白优质饲料。食叶草与薰衣草在各地扩种，在农区实行“草田轮作制”是一种科学方法，我们要鼓励与积极支持这种创新，大面积推广。

六、改变在对外贸易中的逆差地位。近些年进口粮食与畜产品数量日益剧增，进口粮食（主要是作为饲料的大豆与玉米）1 亿吨以上，相当于国内产量的 1/6，进口各种农产品所需土地约为 8 亿亩，相当于国内耕地面积总量的 40%。这种局面难以为继，大力发展草业在扭转这种局面中负有重任。在这方面应集中草业人力资源优势做出显著贡献。

以上如有不当，欢迎批评指正。

（作者：原农业部政策法规司原司长、高级经济师。2022 年 7 月 5 日）

“菊花书记”

文 静

【题记】：心中的梦有多斑斓，脚下路就有多远……

施雪钢，南京农业大学学生工作部教育管理科科长，2015年8月受中组部选派到贵州省黔东南州麻江县高枧村驻村，担任驻村第一书记，他为了国家的脱贫攻坚事业，帮老百姓脱贫，这一驻就是两年多，把原先荒草丛生的坡地变成了菊花的海洋，他让一辈子没有工作过的村民有了工作，当地老百姓送他昵称“菊花书记”。

菊花增色状元第

七年前，施雪钢来到麻江县高枧村当驻村第一书记，离开南京农业大学之前，去校长办公室办手续，专门从事菊花科研的（当时是副校长）校长陈发棣对他说：“学校就是你的娘家，需要什么帮助尽管说。”贵州省麻江县隶属于贵州省黔东南苗族侗族自治州，属于亚热带季风湿润气候区，雨量充沛、四季分明。由于经济收入方式单一，贫困发生率很高。施雪钢到麻江县高枧村时，得知村里在清代就出过全国首位双学历状元夏同龢，夏同龢故居是麻江县的省级文物保护单位。他心想“状元故里虽美，但是游客较少，可以尝试通过菊花产业把游客吸引进来。”

施雪钢经过实地考察和仔细研究，认为：贵州的冷凉气候是适合菊花生长的前提，与夏同龢状元文化产业园形成合力是优势，当时整个贵州都没有高标准的菊花观赏园，是一个机遇，而南京农业大学世界菊花基因库则是强大的品种和技术保障，并且菊花不仅观赏期更长，还与很多上半年观赏的花海完美错开了季节。在该村发展菊花产业，得到了“娘家”——南京农业大学的大力支持，说干就撸起袖子加油干，2016年，施雪钢带着村干部和三十多位中老年妇女在夏同龢状元文化产业园区内试种菊花20亩，结果当年就成为了远近闻名的花海，小小的花海两个多月就接待游客2万多人，光菊花盆栽就获得了15万元的收入，周围冷清的农家乐也被带热起来。

贵州雨水多，刚来村里时，他就问当地老百姓，有没有经历过水灾，老百姓拍着胸脯说：麻江从来没有发过大水，但他没有放松警惕。夏天雨夜，他经常和村支书拿着用于报警的铜锣，挽着裤脚，到村里查看老百姓有没有危险。2017年6月发大水时，他和村干部连夜把年老体弱的村民护送到村委会避险。当他到菊花谷查看时，百亩菊花被大水冲走了三分之二，损失惨重。

陈发棣校长第一时间给施雪钢打电话，询问菊花基地被水淹的情况，他几乎是哽咽着向校长汇报了损失：菊花苗连土都被水冲走了，由于水淹加上阳光暴晒，表面的营养没有了，硬梆梆的贫瘠土块上只剩下少部分枯萎的稀稀拉拉的菊花苗。

关键时刻，“娘家人”又来帮忙了，“土壤魔法师”沈其荣院士免费支援了满满一大车有机肥，从遥远的南京送到贵州的高枧村，用于改良土壤的活性。

“没有学校的支持，我个人什么也干不了。”施雪钢书记感慨万分地说。

100 只红手印的故事

按照规定，2017 年 8 月施雪钢在高枧村驻村期满，他可以回家照顾年迈的父亲，和家人团聚。此时，菊花基地初见雏形，一棵棵菊花含苞待放，村民们更是舍不得第一书记的离开。

“咋样才能不让施书记走？他走了我和我的孙子该怎么办啊？”长期受施雪钢照顾的留守老奶奶夏庆美着急地说。

“他帮我建起来的大力香水稻基地建成了，但他还没得尝一尝这个米煮的饭好不好吃。”在施雪钢的帮助下发展了 100 亩宁粳优质锌硒米种植基地的种植大户赵祥榕惋惜地说。

“我们新扩建的 100 亩菊花种植基地现在才刚刚开始栽种，他要是走了，我们又什么都不会，肯定做不了啊。”关坝组的宋忠恒说。

施雪钢的无私付出，获得了高枧村村民的一致认可，当地村民也已经把他当作了自家人。为了让他留下来，高枧村支书夏平顺揣着印有 100 多名村民代表鲜红手印的“挽留书”，跑到了千里之外的南京农业大学，希望这位给高枧村脱贫致富带来希望的好干部能再留几个月。学校征求施雪钢的意见，他选择了留下。

在施书记的带领下，麻江的菊花种植达到了 800 亩，菊花主题公园成了贵州地区小有名气的景点，盛花期菊花漫山遍野、观赏者人山人海，成为全县旅游和脱贫攻坚的一张名片。美丽的菊花在产业扶贫、乡村旅游和美丽乡村建设等方面全面发力，贫困地区的生态环境明显改善，实现了生态保护和脱贫攻坚的双赢。

山区面积大，留守老人和儿童多，施雪钢始终用真情帮扶。高枧村翁通组 87 岁高龄老人罗明群，家有四口人，两个儿子和次媳都是聋哑人且智力障碍，缺少劳动力，生活十分困难。施雪钢选择了她家作为自己的结对帮扶户，专门为她家购买了电饭煲、电磁炉等餐具和衣物等生活用品，还为她家募集了 3700 元爱心款。

村民们说：“施书记不仅在田野种菊花，他还把幸福花种在老百姓的心田。”

唱支山歌给书记听

那年国庆节，施雪钢一如既往地在菊花田里忙碌，一位阿姨到处找他，说要送给他一件礼物。原来，

她就是 62 岁的花农芙蓉阿姨。施雪刚开始种菊花时，组织了三十多位阿姨在菊花基地劳动，一个月工资 2000 元左右，易阿姨第一个月干了七天，拿到了 560 元工资，她讲一辈子没有自己赚过钱，跑到县城给自己买衣服，说：“这辈子从来没有给自己买过新衣服，太高兴了。”

她特意穿着鲜艳的民族服装，找到了施书记，站在他面前，为他唱自己编的民歌：“大田栽秧行对行，我在田坝栽花秧，感谢书记来指导，还有支书来帮忙，栽得花秧朵对朵，种得花香行对行……”

施雪钢感到十分吃惊，因为他知道易阿姨没有文化，不会写字。易阿姨兴奋地说：“歌词是她一句一句编的，她想到一些就唱给上大学的女儿听，女儿负责把歌词记下来抄给她。”就这样经过多次修改，这首唱给施雪钢的山歌在麻江流行起来。

易芙蓉说：施书记是我们的主心骨，我们一天看不到他就挂牵。我们这里许多人从小没出过门，没打过工，这回遇到施书记了，有活路做，在家一天得八十块，好幸福啊！

如今，“状元第”的菊花已由最初的 20 亩扩大到数百亩，品种也有 42 个增加到 500 多个，包括茶用菊、鲜食菊、切花菊、传统菊、国庆菊、钟山菊等系列，还开发了菊花系列产品：菊花口红、菊花面膜、菊花洗发水等。贵州麻江县的菊花公园，近年来已经成为当地的著名旅游景点之一。

施书记离开高枳村当天，淳朴的村民们纷纷把家里腌制的腊肉、土鸡蛋、蜂蜜等土特产送给他，还有村民送给他亲手绣的荷包，农民艺术家送他画，光是村民送给他的手工缝制的拖鞋、绣花鞋垫就有几十双。

施雪钢的驻村事迹在中央 7 套、《人民日报》、《光明日报》、新华网、贵州电视台等各类媒体报道几十次，并作为封面人物刊登在贵州团省委主办的《青年时代》刊物上。他感谢人生中拥有这样一次青春奋斗、刻骨铭心的经历，他也希望把美好的回忆带走，把美丽的产业留下。

再回首，心依旧

2021 年 11 月 15 日，施雪钢再次踏上了贵州麻江这片热土，这次是去麻江挂职县委常委、副县长，在乡村振兴的大背景下，带着老百姓致富。这里曾是他挥洒青春和血汗，换来千里菊花香的地方。此去，要在麻江驻扎两年时间，到 2023 年 11 月结束。

2022 年新年伊始，他站在麻江大地上，脑海里升腾起新的规划：今年要践行藏粮于地、藏粮于计，推广 400 亩优质水稻种植；他打算利用南京农业大学专家研究的梨、柿子、桔柚等适合麻江气候的水果，在麻江种植 100 亩精品水果，供旅游时体验采摘；再进一步提升 300 亩菊花园的规划和种植，让旅客游园时赏菊、品菊、听菊、用菊、叹菊、吟菊、赞菊……

菊花书记的新故事还会在麻江延续……

（作者：中国乡村人才库认证作家。来源：中国乡村 2022 年第 2 期）

“驻”进老百姓的心坎里

杨 柳

脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。今年4月28日，桂林市卫健委的干部唐明来到平乐县桥亭乡平石村担任第一书记，助力乡村发展、村民致富。

“驻”进村里，了如手里。桂林市桥亭乡平石村虽然地处深山野岭，但人杰地灵，人口众多，全村共有10个自然村，19个村民小组，共1176户，3584人。截止2021年11月，全村脱贫户126户，监测户10户。驻村伊始，唐明干的第一件事就是对全村脱贫户挨家挨户宣讲政策、拉家常、聊农务、干农活，耐心解读一问一答，操心监测户的一餐一食，详细记录脱贫户家里的基本情况，热切关心群众的家长里短……渐渐地，他与村民熟了，村情明了，对影响全村发展的“心事”也慢慢有底了。比如大林水库的修复问题；平石村10户监测户家里的基本情况；“雨露计划”、公益性岗位、产业奖补等政策的落实……唐书记通过在实际走访入户中，用脚步丈量村情，把平石村真正当成自己的家。

“驻”进村里，学入心里。面对陌生的工作环境和新的工作任务，他始终把学习摆在重要位置。一方面坚持学习党务知识、村民自治相关法律法规、“三农”相关政策、“第一书记”工作职责等理论知识，另一方面发挥主观能动性，主动联合上堡村党支部开展党史教育暨乡村振兴实践活动，组织村“两委”班子、优秀党员和入党积极分子共35人前往全州红军长征湘江纪念馆、毛竹山村、灌阳湘江战役新圩阻击战纪念馆等参观学习，把不忘初心、牢记使命教育引向深入，引导党员坚定理想信念，推动了村“两委”班子组织建设。通过理论与实践的学习，唐书记能文能武，既是人民群众的好“谋士”、又是人民群众的好“战士”。

“驻”进村里，帮到实里。唐明积极主动利用后盾单位资源优势，推动优质医疗资源下沉，2021年6月30日，组织市妇女儿童医院、市中西医结合医院义诊医疗队伍赴平乐县桥亭乡开展“我为群众办实事”义诊活动，共计开展咨询、诊疗、检查200余人次，免费开出药物、中草药包价值1500余元，为村民提供义诊服务，极大地解决了当地群众就医不便的难题；开展党员慰问和捐书活动，组织后盾单位对平石村10名困难党员、老党员进行了七一节前慰问，把党组织的关怀送至他们的手里，走入他们的心中。11月11日组织市口腔医院捐赠牙膏两万支约10万元。他联合乡党委、政府和村“两委”深入本村实际，构建“三治融合”的基层社会治理体系，用好用活村集体经济资金，有效实施大病救助、教育资助、帮扶慰问、疫情防控等“十项民生实事”，打造“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的美丽和谐平石村。

“看到村里越来越好，群众脸上越来越多的笑容，我们的艰辛付出都是值得的。”唐明说。对困难群众的一片赤诚，换来了乡亲们的真情拥戴和组织的充分肯定。他相信，每一个小理想、小目标的实现，既是自己的“小确幸”，更是农户的“小梦想”。

（作者：桥亭乡平石村驻村工作队员。来源：中国乡村2022年第1期）

中国收入分配现状与问题

李建伟

2020 年一项调查发现，83%以上的人认为，中国当前收入差距非常大或比较大。

当前中国收入差距现状

从各国发展的历史经验看，居民收入差距都呈现先升后降的阶段变化，即在从传统经济向工业化经济演变过程中，居民收入差距在工业化中前期会呈现不断扩大趋势，在工业化中后期达到峰值后逐步缩小，这就是关于收入差距演变规律的著名的库茨涅兹“倒 U”理论。

改革开放后，我国经济进入新一轮工业化进程，先后经历了 2000 年以前的轻工业化、2000 年—2010 年的重工业化两大阶段，2010 年以后进入工业化后期和向后工业化过渡阶段。在这一工业化过程中，我国经济保持了持续高速增长，居民收入差距也呈现出先升后降的“倒 U”型演变特点。

从衡量居民收入分配不平等程度的基尼系数看，全国居民收入不平等程度从 2003 年的 0.479 上升到 2008 年 0.491 的峰值，此后不断下降，2015 年降为 0.462，此后一直在 0.466 左右徘徊，2020 年为 0.468。与发达国家基尼系数普遍在 0.3 左右的低水平相比，我国居民收入不平等程度依然较高。需要看到，按年度平均汇率计算，2021 年我国人均 GDP 已达到 12600 美元，接近世界银行确立的 12700 美元左右的高收入国家门槛，但我国仍属于发展中国家，与发达国家相比，我国居民收入差距仍处在从高位向较低水平演进过程中，较高的收入差距仍属于现代化进程中的正常现象。

当前，我国居民收入差距呈现以下三方面特点。

一是从全国看，我国收入分配差距仍在高位徘徊。

联合国开发计划署 2016 年统计的 137 个经济体基尼系数平均值为 0.393，世界银行公布的 2018 年前后 134 个国家的基尼系数排名中，中国处于中等偏上水平。

二是城乡居民之间收入相对差距持续缩小，但绝对差距依然在扩大。

城镇居民人均可支配收入与农村居民人均纯收入的比率从 1978 年的 2.57 倍提高到 2007 年 3.33 倍的峰值后趋于下降（2013 年起国家统计局将统计农村居民人均纯收入改为统计农村居民人均可支配收入）。城镇居民人均可支配收入与农村居民人均可支配收入的比率从 2014 年的 4.64 倍持续下降到 2020 年的 3.48 倍，城乡居民收入的相对差距自 2007 年以来持续缩小，但绝对差距不断扩大，城乡居民人均可支配收入的绝对差距从 2014 年的 22623 元扩大到 2020 年的 31246 元。

三是区域之间收入相对差距略有所缩小，绝对差距扩大幅度较大。

2013 年以来，东部、中部、西部居民人均可支配收入相对差距略有缩小，东部地区与西部地区居

民人均可支配收入比率从 2013 年的 1.70 倍降至 2020 年的 1.62 倍，但东部与西部地区居民人均可支配收入的绝对收入差距不断扩大，从 2013 年的 9739 元增至 2020 年的 15824 元。从 2013 年到 2020 年，人均可支配收入最高的上海居民收入与人均可支配收入最低的甘肃居民收入的相对差距（收入比率）从 3.85 倍降为 3.55 倍，但两地区居民可支配收入绝对差距从 31219 元扩大至 51897 元。

为什么要形成橄榄型的分配

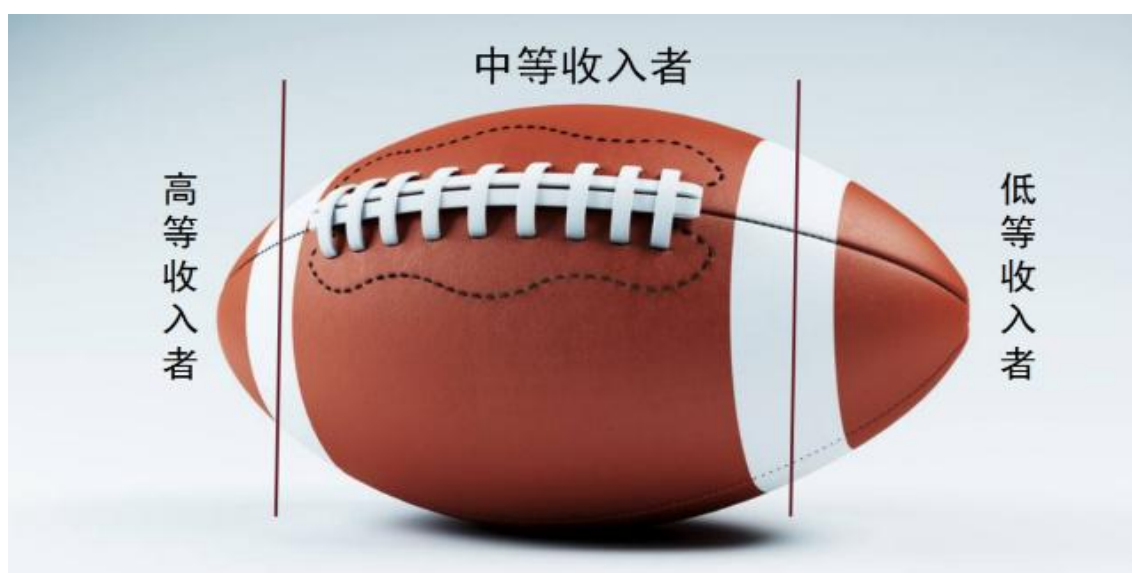
目前，我国收入分配格局仍呈差距较大的偏橄榄型，财富差距的不平等程度比收入差距更大。

橄榄型收入分配结构反映的是收入分配不平等程度相对合理的分配格局。从各国收入分配格局看，收入差距相对较小、收入分配不平等程度处于比较平均（基尼系数处于 0.2 至 0.29 之间）和比较合理（基尼系数处于 0.3 至 0.39 之间）的国家如日本、欧元区国家的收入分布均呈橄榄型，而收入差距较大、收入分配不平等程度高（基尼系数大于 0.4）的国家如美国和当前中国的收入分配格局均呈偏橄榄型。

我国居民收入分配格局在改革开放初期呈橄榄型分布特征，收入差距也较小，早期国内学者的研究表明改革开放初期我国居民收入的基尼系数只有 0.2 左右。随着收入分配制度改革的不深化，尤其是让一部分有条件地区和个人先富起来政策的深入实施，在极大提升经济效率的同时，居民收入差距也快速扩大，收入分配格局也逐步偏离橄榄型分配格局。

2008 年以来，在各方面政策调控下，我国居民收入差距不断缩小，但不平等程度依然偏高，收入分配格局仍呈偏橄榄型分布特征。

党的十八大以来，党中央高度重视共同富裕问题，促进共同富裕的核心是不断缩小居民收入差距、推进收入分配公平，构建橄榄型收入分配格局，目标就是要把收入分配不平等程度降低到 0.4 以下的合理差距区间。



（作者：国务院发展研究中心社会发展研究部部长。来源：本文节选自《中国需要什么样的收入分配改革——专访国务院发展研究中心社会发展研究部部长李建伟》，见《领导文萃》2022 年 7 月（上）“高端访谈”栏目。）

初心铭记，使命在践行中升华

——记洛阳市栾川县樊营村党支部书记李广振

徐新见

山水豫西，奇境栾川。

李广振，栾川县樊营村党支部书记，耿直务实、勤勉笃行。官衔虽兵头将尾，可他不这么认为，他说，这是信任和责任。他初心不改，热情饱满，始终怀着对党对人民高度负责任的真诚之心，用责任和担当为群众谋幸福，用实际行动践行着一个共产党员的初心使命。他思想超前，敢作敢为，始终站在乡村振兴的前沿阵地，攻坚克难，真抓实干，硬是“牛劲”一股，把樊营村带向富裕，走向文明。

十年前的樊营村，还是非常贫困，经济基础薄弱，群众守几分薄地维度生息。1998年4月，李广振当选樊营村党支部书记，3千多群众把沉甸甸的信赖和希望的目光寄托在他的肩上。眼下三件事，让李广振揪心沉重。村民吴彩江有个轧面馆，每轧一次面只有几毛钱，竟然有许多村民赊账，债台高筑几千元。李广振翻看着厚厚的账本，不禁沉思疑虑：不是群众耍赖，是口袋空啊！吃水难：人口密集的樊营村，只有几口辘轳井，挑水排队，误时又误工，赶上天旱，吃水比吃油还难。走路难：村里纵横交织的泥巴路，坑坑洼洼，晴天灰满脸，下雨泥两腿。尤其雨雪天，不知群众受了多少委屈和艰难。

揪心啊，贫穷！像一根根带血的毒刺，针针扎在李广振的心上。他辗转反侧，思绪忐忑，下定决心，一定要拔除穷根！

天刚蒙蒙亮，他就跑到井台、路边、田间地头，实地勘察地形。到宋宅沟、郭家洼、小岭上、养子沟寻找水源。召集党员、小组长、群众代表开会商榷解决方案，一次次向自来水公司、交通、政府部门申请援助。不知跑了多少腿，说了多少好话，争取来微薄资金，全村老少齐上阵，出工出力，昼夜奋战。终于，清凌凌的甘泉水哗啦啦地从各家各户水龙头流出；宽敞的水泥路沐浴着阳光，孩子们嬉戏，老人们乐哈哈晒太阳。车水马龙的喜悦景象洋溢在群众的脸上。

水通了，路宽了，李广振茶余饭后都揣摩着群众的腰包。他三下江浙、广东、福建、山东等地考察，选择合适项目，鼓励有志青年自主创业。一次在焦作开全省村支部书记观摩会，温县的蔬菜温棚激发了

李广振的兴趣，会议还没有结束，他就匆匆坐车回家。第二天，就召集群众规划筹备蔬菜温棚。他全心全意为群众办实事的热心劲深深感动了大家。久困于穷，冀以小康。有钱出钱，没钱出力，很快，一个个蔬菜温棚铺就而起。冬季寒冷的栾川，一筐筐一车车反季节新鲜蔬菜，走进千家万户，送往周边县市。电工李海臣看见李广振，乐哈哈地说：“李书记，以前群众轧面交电费都是分分毛毛地凑，现在是一叠一叠的百元大钞找不开钱。”李广振笑了，笑的阳光灿烂，笑的开心自信。

时代在进步，格局在变幻。改革是推动社会进步的必然趋势，尤其是人的思维观念必须步调一致，在汹涌澎湃的时代浪潮来临之即，你必须面对、经历和适从。2011年开春，勤奋的人正准备整地春耕，政府一声令下：樊营村整体搬迁，规划城东新区。2016年底，历经五年的规划重建，樊营村焕然一新，一排排亮丽的现代化大楼高耸林立，鳞次栉比；宽敞的鸾州大道横贯东西，环境优雅，基础设施齐全。这么优美的宜居，而樊营村群众迟迟不乐回迁。原因并非无道之理，群众世代以土为命，赖以生存的命根没了，住进高楼大厦，大多数都是农民，文化水平低，又无一技特长，以后生活怎么着落？李广振和村委的同志们，一边耐心地做群众的回迁工作，一边集思广益，博采众长，群策群力为樊营村3千多群众以后的出路出谋划策。

天无绝人之路，地有好生之德。或许，逆境是逢生。2017年8月1日，栾川开启了第一届高速免费先河，短短二十天时间，接待游客111万人次，实现旅游综合收入7.57亿元。多么耀眼心动的数字，让樊营村群众眼光洞开。李广振更是胸有成竹，信心百倍。决心把樊营充裕房源升值利用，依托新区东大门的优势和得天独厚的交通环境，发展旅游产业大有希望。群众看到了实惠，却没有这方面的经验，无可适从。李广振自出费用，到陕西的皇城相府、南街村、华西村、两次到袁家村、登封的垌头村，了解学习人家的成功模式。他山之石可以攻玉，他人之事，我事之师。李广振参考人家的成功经验，结合樊营实际，整合改进措施，和民丰村银行协商沟通，每户最高30万免息贷款，用以民宿装修改造，提升档次，大力鼓励群众发展旅游项目，推动产业链的配套带动。

他牢记习近平总书记的讲话：**发展是第一要务，人才是第一资源，创新是第一动力**。从伏牛山人才培训中心邀请旅游老师，面对面，手把手讲解旅游知识及礼仪常识。群众热情高涨，从观望到主动，从摸石头过河到形成规模。民宿馆从30几家到现在120多家；餐饮业、土特产、礼品店、卫生室、超市60余家。今年“五一”小长假，铁流滚滚，游客如织。各行各业喜形于色，家家盆满钵溢，收益均创历史新高。

为树立樊营形象，打造旅游品牌，创建文明新村。李广振和村委的同志们大刀阔斧，移风易俗，制定一系列文明公约，党员干部率先垂范。红白事不待客，不接受礼宴，评选乡村道德模范，为大学生送学费，慰问老寿星，重阳节饺子宴，等等有意义的文明活动。尤其 2017 年、2018 年两次村办春晚，各大媒体争相报道。风气正，心向上。连年来，没有一次打架斗殴，酗酒滋事行为发生，好人好事层出不穷。村民宋国庆意外捡到 50 余万元，不为所动，无偿交于失主。被授予“最美栾川人”，受到县委书记董炳麓的嘉奖。78 岁老人杨德彦，捡到 3500 元现金，为找失主，东奔西跑两天，差点晕倒马路边。孝善敬老李花敏、好媳妇项东花、巾帼自愿者肖金环、栾川好人邵新闻等等，涌现出一个个时代楷模和文明先锋。

去年村委换届选举，我顺便问一位老党员：“您神圣的一票投给谁？”老党员语重心长地说：“樊营村若要以后更幸福，李广振是唯一人选”。在小区的休闲广场，一位九十多岁的宋大爷正气喘吁吁锻炼身体，我问：“大爷，您这么大年纪了，还能锻炼动吗？”宋大爷爽朗地一笑：“能！现在共产党的光景真好，我锻炼锻炼还想多活几年”。

是啊，多么朴实温馨的话语，厚重又温暖。在习近平总书记领导下，有无数个默默无闻的基层共产党员，为乡村振兴，为老百姓早日脱贫，为人民谋幸福，任劳任怨，在平凡的岗位上无私奉献，辛勤付出，甘为社会公仆，大众孺子牛。

夜已更深，樊营村党群活动中心的灯光煜煜明辉，李广振书记和樊营村党员在谋划新的蓝图：“我一直还想着，利用樊营村自然资源，把樊营打造成一个旅游休闲度假村，把孙家洞古人类遗址、风情小镇古建筑群、三皇姑庙、双头崖大唐故事整合起来，再把樊梨花寨修整恢复、山脊休闲栈道、观光亭子都建起来，不仅咱樊营人享受，让更多的外来游客吃、住、行、游、购、娱一条龙服务的景区，像华西村、南街村那样成为自己的旅行社……”所有党员们都听入了“迷”，我想，樊营村所有人听了都会“迷”，像吃了“蜜”一样的迷。

李广振，一个普普通通的农村支部书记，他没有华丽的词藻，更没有空洞的骛远；他忠于党，他有一颗火热的爱民情怀，从实际起点，心中装着群众，一步一个脚印，把一个党员的使命嬗变为责任和担当，在践行中得以升华。

（作者：中国乡村人才库认证作家。来源：中国乡村 2022 年第 1 期）

刘志华：让“乡村都市”成为现实

张立鹤

“全国文明村镇”、“中国十佳生态文明村”、“全国新农村建设百强示范企业”、“河南省文明单位”等荣誉都属于一个小到在全国的版图上找不到的村庄——河南省新乡市小冀镇京华社区。走进京华，别墅式公寓林立、天碧地绿、村美人和，早早脱贫致富奔向小康新生活。从债台高筑到集体资产28亿元，京华的涅槃重生令人瞩目，这一切都绕不开一个名字——刘志华。刘志华，第八至十三届全国人大代表，京华社区党委书记、居委会主任。“我是一位农民女儿，为农村争气、为农民争气、为妇女争气，实现‘乡村都市’是我的追求！”刘志华说。

柳暗花明又一村，20世纪70年代，还是生产小队的京华村人均只有5分地，村民靠种地维持生计。一贫如洗，吃粮靠返销、花钱靠贷款是常态。队里能当队长的男同志基本上都轮了一遍，但贫穷的状况依然没有得到改善。72户社员的集体资产只有1辆破马车、3间破草房、4头瘦牛、高达8000元的外债，面对这样一个窘境，当时高中毕业没几年的刘志华毅然站出来挑起重担，开启了披荆斩棘的征程，给处在绝望中的村民带来了希望与光明。就这样，刘志华当起了队长。首先要解决温饱问题，就要从土地入手，向土地要粮。俗话说“庄稼一枝花，全靠肥当家”，没钱买化肥，刘志华带领乡亲们白天挖地三尺搞人粪尿土家肥，晚上冒着严寒到化肥厂拉废弃氨水。她总是把脏活、累活留给自己，被打湿的棉裤、胶鞋都冻在了一起，脚冻烂了，脱袜时疼痛难忍。在她的带领下第二年就迎来了小麦大丰收，吃上了白面馒头，五队的人心也齐了。为了群众，她把自己的亲爹气得卧床不起；为了乡亲，她顾不上照顾家庭；为了集体，她放弃了带全家进京和丈夫共享京都生活的机会，还把丈夫也拉回来，共同把根深深扎在了生她养她的这片黄土地上。刘志华任队长两年，胃下垂14公分，一米七二的个子体重只有100斤，由于长期过度劳累，第二、三节腰椎严重变形，从此落下腰疼的病根。

走在时代前列刘志华认为要想发展，每一步就要踏准时代节奏，甚至于要走在时代前列。她清楚地知道人均5分地不能致富，经过队委研究，刘志华从信用社贷款500元买了5部草绳机，男女老少齐动手，你追我赶比贡献。就这样5部、10部……80部，一分钱一分钱地攒，积累了第一桶金，带领京华走上了自力更生的创业之路。乘着改革开放的春风，刘志华抓住机遇，顺势而为，带领京华人相继建立了腐竹厂、豆浆晶厂、造纸厂、纸箱厂……党的好政策和刘志华的领导有方，加上勤劳实干，1987年

京华人就达到了一般小康生活水平。观念决定行动，思路决定出路。20 世纪 80 年代，全国乡镇企业如雨后春笋般发展起来，京华的市场受到了一定冲击。刘志华当机立断采取“你无我有、你有我优、你优我转”的战略方针，将目光锁定到第三产业。创建旅游景区——京华园景区。这在当时是很“出格”的，反对声络绎不绝，但刘志华不为舆论所左右。三年时间京华园投入便收回了，事实证明了她的独到眼光。在此基础上，刘志华乘势而上抓住矿泉水的资源优势，逐步建成了矿泉疗养院、矿泉度假村、矿泉养生苑以及商业街，形成了规模化的旅游业链条；新世纪在夯实三产的基础上进军教育及高科技产业，三年建成三所学校；京华镁业研制成功的“数控全自动化球型精细镁粉”成套生产设备，填补了我国有色金属深加工的一项空白，其技术也领先于世界。如今的京华拥有京华园景区、京华宾馆、京华矿泉疗养院、京华矿泉度假村、京华矿泉养生苑、京华镁业有限公司、京华幼儿园、京华实验小学等多个经济实体，2021 年固定资产达到 28 亿元，人均年收入 5.2 万元。刘志华带领乡亲们坚持“自力更生、艰苦创业”的实干精神，以“不等、不靠、一切靠自己来创造”的坚韧不拔的创业精神做支撑，以为“农村争口气、为农民争口气、为妇女争口气”的宏大志向创业创新，用事实证明了“男人能办到的，我们也能办到；男人不能办到的，我们还能办得到”。

民为天地，为民发声人民代表就是一座桥，一头连着党和国家，一头连着千万群众。刘志华认为人大代表要始终把老百姓当天、把老百姓当地，始终牢记为人民服务的宗旨，把握好人民群众的需要，尽心尽力为人民办好事、办实事、解难事。为民履职是人大代表的初心，刘志华积极参加视察调研、学习培训活动，结合实际情况及人民群众关心的难点、痛点问题，急人民之所急。每年两会，她都会带上一批与“三农”有关的建议，努力为乡村振兴事业贡献自己的一份力量。2016 年两会上，刘志华关注家庭纠纷调解问题，建议形成民间调解组织，合理解决纠纷，维护社会和谐。2018 年两会上，她准备的 3 个建议，全部跟农村有关。一是改变现有村级组织换届选举的方式，由海选制变为乡镇、群众提名差额选举，同时将党支部、村委会届期由 3 年改为 5 年，增加基层工作的连续性；二是加强乡风文明建设，加大对歪风邪气、赌博迷信之风的治理，倡树清风正气；三是整合涉农项目、简化相关手续，让更多惠农项目早日落地、早日见效。在当年审议政府工作报告时，刘志华还建议政府做好财政收支的平衡。“我觉得用好国家财政支出和一个家庭过日子的道理差不多。在比较艰苦的时候，应该过好紧日子，集中力量办大事。”1938 年出生的她，今年 84 岁，但年龄不仅没对她形成阻碍，反而干劲十足。她说：“作为一名人大代表，我要当好基层人民群众的代言人，将人民群众的意愿和心声客观、理性地表达出来。为人民服务是没有年龄上限的。”

（来源：《中国村庄》杂志 2022 年第 3 期）

华西村：发展集体经济，实现共同富裕

吴协恩

位于苏南大地、长江之滨的江苏省江阴市华西村，成功走出了一条以发展社会主义集体经济、实现共同富裕的振兴之路，彻底改变了传统农业靠天吃饭的状况，彻底改变了传统农民土里刨食的命运，彻底改变了传统农村贫穷落后的面貌，使共同富裕的伟大理想在苏南大地上变成现实，为中国农村发展社会主义市场经济、全面建成小康社会、向社会主义现代化迈进提供了一个可资借鉴的生动样本。华西村创造奇迹的光辉历程，正是中国共产党领导中国人民开天辟地、不断开创中国特色社会主义伟大事业新境界这一恢弘历程的生动缩影，是中国人民坚定不移跟党走、团结奋进、继往开来，努力实现中国梦这一宏伟史诗的感人篇章之一。

一、从贫困乡村到幸福乐园

漫步华西村，看到的是蓝天白云掩映着的绿水青山，别墅楼群错落有致，道路两旁花木争艳，高耸入云的摩天大楼、大气时尚的文体活动中心、个性鲜明的主题公园、现代化的学校和医院……此时，很难让人想到这里曾是一个面积不足 1 平方公里、土地高低不平，甚至曾靠举债度日的穷乡村。60 多年来，华西人在已故老书记吴仁宝和现任党委书记吴协恩的先后带领下，顽强拼搏，艰苦创业，锐意创新，硬是将一个荒凉、贫困的小乡村建成了富裕、文明、和谐、美丽，集体经济实力雄厚、生机勃勃的社会主义新农村的典范。

（一）为华西奇迹奠基塑魂

20 世纪 50 年代，新中国成立初期，华西与江南大多数村庄一样，河浜纵横交错，土地坑坑洼洼，全村仅 0.96 平方公里，最大的财富就是 9 头水牛。1957 年 11 月，29 岁的吴仁宝积极响应党中央号召，毅然放弃乡政府财粮委员的工作，回村做了农民，先后被选举为江阴县华士乡 23 社支部书记、华士公社 17 大队支部书记。1961 年，华西大队建立时，有 158 家农户，667 口人，但耕地只有 800 亩，还被水洼河沟分割成 1300 多块，粮食平均亩产 609 斤，集体积累 1764 元，欠债两万元。当时，当地流传着这样的顺口溜：“高田岗高田岗，半月无雨苗枯黄；低田塘低田塘，一场大雨白茫茫，人均日有半斤粮，有女不嫁华西郎！”华西人跟全国各地农民一样，怀着对美好生活的憧憬，焕发出改变山河的冲天干劲，踏上了艰苦创业的伟大征程。1964 年冬，吴仁宝与村民们一起研究制定了《华西大队十五年发展远景规划》，其奋斗目标为“五个一”：干部群众有一个爱国家、爱集体的社会主义思想；开挖一条

排灌两用的华西河；治土改水，建设一片高产稳产的农田；每亩年产一吨粮，建设一个社会主义新农村。在吴仁宝的率领下，华西人战严寒、斗酷暑，不分白天黑夜，“头昏肚痛不算病，腰酸背痛不脱劲，烂手烂脚不缺勤，不达目标不松劲”，大兴农田水利，建设田间工程。历经 7 个寒暑的艰苦奋斗，全凭双手两肩与铁锹扁担，共建成排灌站 3 个，埋设地下管道 7000 余米，填平废河塘 47 个，挖去田埂上千条，新开 1 条华西河，对世代耕作的土地进行了史无前例的改土治水，建成了高产稳产的“吨良田”，实现了人变、地变、产量变，粮食亩产由 1964 年的 549.2 公斤增长到 1976 年的 1000.6 公斤，实现亩产一吨粮（一年三熟），成为“全国农业先进单位”，曾经的“做煞大队”变成了“幸福大队”。在吴仁宝看来，靠六棵稻秆桩是永远也富不起来的，农民要致富，必须发展多种经营，走农副工商综合发展道路。1969 年，吴仁宝抽调 20 人，在村里偷偷办起了小五金厂，开始在农业之外寻找出路。随后 10 年中，这个小厂实现了近 300 万元的产值，利润率高达 30%~40%，更是让吴仁宝尝到了办工业的甜头，坚定了他“无工不富”的发展思路，为以后华西的工业化道路积累了宝贵经验。相比全国农民从 1957 年—1977 年人均年收入仅从 40.5 元增加到 64.98 元，坚持农工并举的华西村，从 1963 年到 1978 年的 15 年间，村民的平均分配水平从 50~60 元上升到了 220 元。1972 年，按照统一规划、私建公助的原则，集中建成了一个 300 多户、670 多间八架梁瓦房的华西新村，完成了自然村的搬迁和集中居住，大大改善了村民的生活条件。十余年的社会主义创业历程使吴仁宝深刻认识到，人民幸福就是社会主义，标准有三条：生活富裕、精神愉快、身体健康。为了实现共同富裕的梦想，华西村始终坚持发展壮大集体经济。作为乡村振兴的典型代表，华西村的发展历程生动展现了优秀的中国共产党人引领中国农民走上共同富裕道路的艰辛探索和成功实践，生动展示了中国先进农民听党话跟党走、改变命运实现梦想智慧和力量。这既是创造华西奇迹的奠基之举，也是华西人能够永续传承的精神财富。

（二）高举社会主义旗帜闯市场

党的十一届三中全会吹响了改革开放的时代号角，华西人继续高举社会主义旗帜，在坚持发展集体经济的同时，积极投身市场经济大潮，着力探索发展乡村工业，不断创新经营理念，不断拓展产业布局，不断探索集体经济新型实现形式，持续壮大优势产业，用集体所有制、股份合作制把广大农民紧密团结在社会主义温暖大家庭里，用资本的创造力和营利能力为社会主义新农村振兴服务，顺利完成了工业化和城市化，实现了从“工业明星村”到“天下第一村”的飞跃。20 世纪 80 年代初，全国农村掀起了家庭联产承包的热潮，在别人纷纷搞起包产到户、分散经营时，吴仁宝根据党中央“宜统则统、宜分则分”的政策，结合华西村人多地少、不宜分田到户，以及华西已经实现集约化、机械化、规模化经营的实际，提出了一个发展集体经济、调整产业结构的方案：全村 600 多亩粮田集体承包给村里的 30 名种田能手，把绝大多数劳动力转移到蓬勃兴起的乡镇企业创新业、谋发展。1984 年底，吴仁宝进行一家一户地谈心，动员村民把年终分配的钱用来投资建厂，入股分红，从此逐步形成了具有华西特色的“集体控股、个人入股”的新型股份制集体经济制度，村民不仅可以上班挣工资，而且可以按股分红，还享受优惠住

房、免费上学、公助医疗等多项福利。这一做法得到了全村群众的认可和支持，也为华西经济的发展壮大奠定了坚实基础，华西村由此走出了一条独特的经济振兴之路。1985年，华西村制定“苦战三年，实现三化三园亿元村”的奋斗目标。“三化”，即绿化、美化、净化；“三园”，即远看像林园，近看像公园，细看农民生活在幸福的乐园。随后3年里，华西人奋力拼搏，不仅形成了以第二产业为龙头，一、三产业为两翼的多元化产业格局，而且在市场大潮中闯出了发展集体经济、实现共同富裕的道路。1988年，在全省率先实现了“亿元村”。到1991年底，华西村已创办大小企业20多家，年产值5亿元，成为名副其实的“工业明星村”。1992年，全国很多地方掀起了乡镇企业改制的浪潮，华西村则推行“一村两制”，为防止公私不分和损公肥私，村里规定不能“一家两制”，更不能“一人两制”，使华西村走出了一条以集体经济为主、多种经济成分并存的多元化、混合型经济发展新路子。1993年12月，以1987年成立的村办集体企业江阴县华西工业供销公司为基础，在引进一批大型中外合资项目的基础上，正式组建起华西集团公司。1999年7月，“中国农村第一股”华西村股票在深圳证券交易所上市，开创了“村庄上市”的先例。同年，华西村销售收入达35亿元，人均收入远远超过全国城乡平均水准，成功逾越了城乡之间的“鸿沟”。2003年吴仁宝卸任时，全村已拥有一个下辖8大公司、40多亿元固定资产、40多项“全国第一”的大型企业集团，华西村从一个以农业为主的小村庄，发展成工商并举、年销售收入达105亿元的“天下第一村”。富裕起来的华西人不忘国家、不忘集体、不忘左邻右舍及经济欠发达地区，从20世纪90年代中期以来，把共同富裕之路向全国各地延伸。2001年以来，华西村将周边20个村纳入华西共同发展，建成了一个面积超过35平方公里、人口超过3.5万人的大华西，带动更多老百姓过上了“基本生活包、老残有依靠、生活环境好、小康步步高”的幸福生活，迈向更高水平的共同富裕目标。不仅如此，华西还通过派干部、带资金、带技术、带项目，远赴宁夏、黑龙江援建了两个“省外华西村”。1999年建成后，已无偿移交给当地政府。宁夏华西村历经近20年的接力奋斗，目前农民年人均纯收入由刚搬来的不足600元发展到现在的12040元，被誉为“塞上华西”。黑龙江华西村，前身是肇东市五站镇南小山屯村，当时仅有55户人家，人均收入不足1000元。从1999年起，通过华西帮扶，曾经的沼泽地已开发成2500亩良田，2015年已实现人均收入15846元，被誉为“北国第一村”。20世纪90年代，华西村积极配合国家《八七扶贫攻坚计划》，先后投资近千万元，以“一带十、百带千”的方法，先后为中西部地区举办了100多期培训班，直接培训了1万多名县、镇、村干部，许多学员回去以后开工厂、建市场、兴三产，带动了10万多人脱贫致富。2006年初，华西又提出“村帮村户帮户，核心建好党支部，最终实现全国富”的思路，与全国20多个省、市、自治区开展互学交流活动，目前已为全国培训基层干部50万人次，仅贵州一个省就举办了58期培训班，人数达11560人。新形势下，他们又把党建共建作为帮扶的一个重点，已与新疆达西村、西藏曲水村、宁夏华西村等少数民族地区村庄结为对子村，通过建立长效的共建机制、互学机制，不断提高基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力。

（三）开拓社会主义乡村振兴新境界

伴随中国经济进入发展新常态，加快推进经济结构战略性调整是大势所趋。华西村坚持把创新作为引领转型升级的第一动力，着力培育转型升级新动能，引领华西经济步入新境界。新世纪以来，制造业发达的长三角地区出现了用工荒、土地成本大幅度提高等问题，这让以钢铁、纺织等为主导产业的华西村面临不小压力。2003年，经过多年、多个岗位、多种环境历练的吴协恩挑起了华西村党委书记、村委会主任、集团公司董事长的重任，时代环境的变化使他充分认识到，华西村必须以新思维应对新变化，以新理念谋求新发展，以新举措创造新优势，全面推动产业、村庄、人的素质转型升级。新一届华西村党委班子经过深入考察、调研、集体讨论后达成共识，基于自身产业结构、人才结构等实际，华西村转型之路有两条：一是转向中高端产业，二是发展现代服务业，因此决定“两手抓”，一手抓传统产业的优化升级，一手抓发展战略性新兴产业，并且提出了“10年内实现传统工业和新兴产业利润五五开”的目标。转型之初，钢铁、化纤等行业蒸蒸日上，外界也不乏对华西做法的质疑声。华西坚持从实际出发走自己的路，一方面，加快钢铁、化纤等传统产业升级且坚持不扩产，下决心逐步关停部分企业。到2013年，陆续关掉了普线、带钢、棒材、小热电厂等9家能耗高、效率低的企业，钢铁部分去产能130万吨，相当于原有产能的三分之一。另一方面，华西村引进最先进的技术设备对传统产业进行改造，使老产业焕发新面貌。在对传统产业进行技术改造和转型升级的同时，华西还积极进军旅游服务、仓储物流、远洋海工等战略性新兴产业。在吴协恩看来，产业转型、村庄转型的关键是人的转型，全面提升华西人的综合素质，“富脑袋”比“富口袋”更具有长远意义。为此，他们把年轻人送到美国西点军校去培训、送到日本学习现代农业技术、送到贵州穿洞村与当地农民同吃同住同劳动，把骨干人员送到名校攻读EMBA，把干部送到华西设在西藏的培训基地去体验生活，每月举办青年智慧论坛等等，全面提升干部群众的素质和能力。他们把“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育、党史学习教育与弘扬社会主义核心价值观有机融合，组织党员群众晒家训、说家规、传家风，始终坚持用理想信念强基固本、凝心聚魂，始终坚持把个人幸福和集体命运联系起来。2013年3月18日吴仁宝老书记去世后，吴协恩对老书记总结了三条，这也是华西干部要向他终身对照、学习的三条：他是一个理想信念坚定的人，他是一个能够留下思想的人，他是一个把幸福留给别人的人。2019年7月26日，吴协恩进京出席了全国退役军人工作会议，并受到习近平总书记的亲切接见，总书记握着他的手高兴地说：“华西村乡村振兴搞得很好！”好在哪里？华西人认为好在“五个振兴”：一是以“差异化”的理念，推动产业振兴；二是以“当助手”的姿态，落实人才振兴；三是以“富脑袋”的导向，助力文化振兴；四是以“高质量”的规划，促进生态振兴；五是以“创造性”的举措，强化组织振兴。当前，围绕乡村振兴的五条要求：产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕，华西干群正在把华西打成一个“农村都市”。既要有都市品质，又不失农村特色，城里有的各种服务设施，农村也要有，让老百姓过上更高质量的生活。华西村党委提出，要通过更加有效的创新举措，使华西的产业结构更合理、民主参与更完善、管理

制度更健全、文化建设更繁荣、生态环境更优美、发展进程更持续，坚定落实新发展理念，逐步打造现代化产业体系，最终把华西打造成“百年企业、百年村庄”。

二、奇迹昭示的精神密码

天翻地覆慨而慷。从一穷二白到富甲天下，从荒山秃岭到绿水青山，从以农业为生到三产并举，从先富到共富，从摸着石头过河到规划建设“两个百年”，华西村几十年来从无到有、由小到大、从弱到强；从 20 世纪 70 年代“造田”、80 年代“造厂”、90 年代“造城”、新世纪“育人”，再到现在的“提质、转型、拓新”，半个多世纪以来，一代又一代华西人顽强拼搏、艰苦创业，接续奋斗，不忘初心，砥砺前行又从容自信，在中国特色社会主义的康庄大道上阔步前行。华西奇迹的背后隐藏着怎样的精神密码呢？

（一）华西奇迹启示我们，有一个优秀的村庄带头人，是改变农村面貌、带动乡村经济实现振兴发展的关键所在。改变农村面貌，首先要有一个好的带头人作为领路人，对华西村来说，这个人就是吴仁宝。吴仁宝是华西村由贫穷走向富裕，由弱小变为强大的关键法宝。1961 年任华西大队支部书记后，吴仁宝以顽强的意志带领父老乡亲战天斗地、艰苦创业，几十年如一日励精图治，把华西村建成“天下第一村”，成为我国社会主义新农村建设一面永不褪色的旗帜和引领全国农村振兴发展的优秀代表。吴仁宝是一座精神富矿，华西村振兴发展的过程充分展示了他作为“农民实干家”“农民企业家”坚定不移的信仰和信念、勇于担当的气魄和胆识、海纳百川的胸怀和气度、百折不挠的勇毅和担当，以及闪耀着真理光芒的智慧和见解。吴仁宝有着“农民实干家”的艰苦奋斗精神和“农民企业家”的远见卓识，善于捕捉时代发展的先机，善于紧跟时代步伐和国家战略绘制本村发展蓝图，善于从天下大势里寻找华西发展的方向和机遇。无论是计划经济年代带领农民平整土地、开垦良田，还是市场经济时期坚定不移走共同富裕的集体经济道路，他始终走在时代前列。华西建村时，他率领群众发扬自力更生、艰苦奋斗的精神，改田治水，大力发展农业生产，初步改变了华西贫困落后的面貌。在创业实践中，他又深切体会到仅靠单一的农业，很难使村民致富，敢为人先发展工商副业，冒着风险创办企业，这为华西日后的发展创造了原始积累，也积累了宝贵经验。在 20 世纪 80 年代全国“分田到户”的浪潮中，吴仁宝敢于实事求是，立足华西实际，坚持发展集体经济。始终坚持一切从本村实际出发，敏锐而精准地抓住每一次发展良机，使华西村成为中国第一个“电视村”“电话村”“空调村”“汽车村”“别墅村”。经过多年探索，华西村走出一条以集体经济为主、多种经济成分并存的多元化、混合型经济发展道路。吴仁宝有着深刻的思想和聪明的智慧，他既有马列主义的思想立场，又有民族传统的民本意识，始终做到：一头同党中央保持高度一致，一头同人民群众保持密切一致。他的智慧植根于战天斗地的火热实践，植根于农民兄弟改变命运的热切期盼，更植根于华西这片寄托着他深情厚望和人生梦想的土地。他讲话有着浓厚的乡土气息，很朴实、很有激情、很接地气，在朴实中蕴含着深刻的哲理，闪烁着智慧的光芒。

从“一村两制”“村企分开”“抓大扶小”，到“一分五统”、股份合作、股权激励，这些举措都是在“上接天线”的基础上“下接地气”进行创造性发挥的结果，正是这些有效举措才确保了华西事业的长盛不衰。

（二）华西奇迹昭示我们，听党话、跟党走，对社会主义信仰极其坚定、高度自觉，笃信社会主义一定能够改变中国、发展中国，社会主义一定能够改变华西、发展华西，把对党的忠诚和对社会主义的信仰转化为干事创业的顽强意志和改变命运的强大动力，这是华西振兴发展的动力源泉。漫步华西村，道路旁、楼宇间，各种党性教育标语不时映入眼帘。幸福园里，排列着焦裕禄、雷锋等众多时代英模的雕像。村民家中，张贴着“村规民约”、党员联系户名单等。有人说，“华西的空气中都有社会主义信仰的气息”。华西人如此发自内心、深入骨髓的信仰不是凭空而来，而是来自创业实践。从老书记吴仁宝开始，华西党委坚信“人民幸福就是社会主义”，始终通过发展为民的实践凝聚人心。华西几十年的发展历程，生动展现了社会主义理论和实践在中国农村的旺盛生命力和巨大优势。在共同富裕道路上，华西人过上了红红火火的好日子，收获了真真切切的实惠和幸福，愈发坚定了爱党信党跟党走的信念。始终高举社会主义旗帜，是华西永远不变的真魂。吴协恩说：“华西成功的因素很多，最重要的一条，就是始终重视加强党性教育，始终坚定对党的信仰，始终坚持走华西特色的社会主义共同富裕之路，这是我们的根本。”当社会主义在国际上一度进入低潮时，当社会主义在中国农村的实践遇到困难时，老书记吴仁宝从来没有动摇过对社会主义的信仰；当党的事业遭遇坎坷、挫折时，吴仁宝也从来没有动摇过对党的忠诚。历经几十载风风雨雨，华西始终“听中央的不走样，听外部的不走神，听百姓的不走偏”，因为华西始终信仰中国共产党的领导、信仰中国特色社会主义、信仰广大人民群众。华西村对社会主义信念的执着坚守、对社会主义制度和党中央的绝对忠诚落实到行动上最根本的一条，就是始终坚持发展集体经济，高度自觉坚持探索共同富裕道路。华西对共同富裕道路的艰辛探索，没有停留在空想社会主义的天才设想上，没有止步于计划经济的“一大二公”上，也不拘泥于书本上的说教，而是始终坚持着变与不变的辩证法，结合家家户户的实际愿望，结合国家发展战略和世界产业发展潮流，结合社会主义在中国的实践，结合党中央路线方针政策，创造性地发展社会主义集体经济，用新型股份合作制实现了共同富裕。为了帮助周边共同富裕，华西村将周边 20 个自然村整合成与老华西平级的 13 个行政村，使过去松散式援助，变为紧密型帮扶，纳入“大华西”的村子由内而外发生了巨大变化。华西人相信，面对新形势、新挑战，面对争议、误解和阻力，只要能始终坚定信仰、不忘初心、砥砺前行，华西就一定能以挑战为机遇，化争议为力量，变阻力为动力，再续社会主义乡村振兴新篇章。

（三）华西奇迹告诉我们，村党委善于运用党建法宝应对挑战、破解难题、推动发展，始终充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用，既健全和完善了乡村治理，也健全和完善了企业治理。始终注重加强政治建党，以培育坚定理想信念为根本。华西村上下坚定的社会主义信仰源于持之以恒、

常抓不懈的党性教育。建村 60 多年来，华西村在党性教育上没有“淡季”“旺季”之分，不仅常抓不懈，而且常抓常新。20 世纪 80 年代，从成立“精神文明开发公司”，到编写以“华西的天是共产党的天，华西的地是社会主义的地”为主旋律的《华西村歌》，再到华西村民人人耳熟能详的“十富赞歌”“十穷戒词”“六爱精神”（爱党爱国爱华西，爱亲爱友爱自己）“三史”（村史、家史和个人成长史）教育，华西村党委以久久为功的精神，对党员干部和全体村民持续开展以坚定社会主义信仰、陶冶道德情操为核心的系列教育。吴仁宝更是 40 余年身体力行、言传身教，坚持宣讲“社会主义富华西”。进入新世纪，面对形形色色的资本主义思潮，吴仁宝带领党员干部到南京雨花台宣誓，以此激励党员干部不忘初心，牢记使命。这使得华西中心村始终保持了浓郁的社会主义气息和积极健康、向上向善的民风底蕴，华西人始终坚定地信仰社会主义，始终坚定地跟党走，始终坚定地走共同富裕的道路。始终注重加强制度建设，始终在抓住“关键少数”上下硬功夫。“抓好党建，必抓勤廉”。华西提出，要通过制度建设“让上面的人受监督，让下面的人受激励；让上面的人懂得收放，让下面的人看到希望”，最终让华西的干部既有“制度管”，又能“自我管”，更有下面人的“监督管”。在华西，村有村规、民有民约、厂有厂纪，做到了制度全覆盖。华西村还在全国率先实行党务、村务、厂务“三公开”。这些规章制度从来不只是“写在纸上、挂在墙上”，而且“刻在心上、悬在头上”，让村民的知情权、监督权得到落实，在全村形成了一个干事、廉洁、和谐的氛围。始终注重加强组织建设，以党组织引领群众发展致富。华西村善于运用党建法宝的关键一招，就是建好建强党组织，靠党组织和党员发挥作用健全和完善乡村治理，靠发挥党支部堡垒作用完善企业治理。从 1957 年成立党组织，到 1984 年成立党总支，再到 1989 年成立村党委，华西始终坚持把党建工作融入“三农”改革发展、乡村社会治理、企业生产经营的全过程，充分发挥了党支部在冲锋陷阵、攻坚克难中尖刀班和突击队的作用。目前，村党委下设 43 个党支部，共有 2256 名党员，是成立党组织时的 190 倍。华西半个多世纪的发展实践证明，正因为一贯注重抓党建，善于通过充分发挥基层党组织“基础神经元”和广大党员“神经末梢”的作用，将党中央的精神及时传达到每一个家庭、每个人心中，发展思路清晰，信心坚定，才实现了经济强村、民主治村、文化兴村、社会安村、生态美村。2022 年，是党的二十大召开之年，华西村将继续攻坚克难抓改革、集中精力抓经济、雷厉风行抓落实，始终坚定共同富裕道路不动摇，积极转变发展方式，把困难化为动力，把挑战变成机遇，推动农村经济高质量发展，继续走好华西特色的共同富裕之路，不断增强群众获得感、幸福感、安全感，在新征程、新阶段中谱写产业优化发展、百姓共同富裕的崭新篇章，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

（作者：江苏省江阴市华西村党委书记、村委会主任、江苏华西集团有限公司董事长。来源：《中国村庄》杂志 2022 年第 3 期）

从我国畜牧业总产值看蛋白质生产的重要性

陈幼春

FAO 报道 2020 年中国生产各种肉 617.82 万吨,其中猪肉 210.8 万吨,牛肉 158.94 万吨,鸡肉 77.96 万吨。2017 年出口猪肉 24.89 万吨,其中 0.52 万吨去香港,增加 27.6%。据 FAO 报道,2015 年中国产鸡肉 18.8 万吨,鸡肉制品 21 万吨;产值分别为 4.6 亿美元和 9.1 美元。在 2019 年进口鸡肉突然猛增达到 78 万吨,而国产鸡肉产量过剩,冷冻鸡肉进口也在增加,进口量在每年平均近 50 万吨。其速度之快令人诧异。

肉食的进口。中国是消费猪肉的大国。2019 年我国各类肉食进口总量达到了 484.1 万吨。据 2021 年 6 月 8 日的报道,第一季度从美国进口猪肉达到 16 万吨,意味着那几年国内猪肉生产量同时连续下降。于 2020 年受到全球疫情影响,前三季度我国进口猪肉为 328.6 万吨同比增加 132.2%。2019 年牛肉进口 165.95 万吨,全年进口额为 568.6 亿元,成为全球最大的牛肉进口。同时牛肉走私猖獗。

进口乳制品。在 2019 年进口乳制品达 307.7 万吨,同比增加 11.9%全年达 116.4 亿美元。我国生产乳类达到 3800 万吨,但是人均只有 33 千克,为世界的 1/3。

中国是农牧业生产大国,也是消费大国。近十年复合增长率达到 16.5%。

消费量大增是由于城市居民生活水平提高,和乡村城市化步伐加快。人均粮食要求没有很多变化,而对于畜产品的需求大增,特点是质量要求高,数量要求大。畜牧业面临日益加大生产的要求。当前的生产水平无法满足市场的需求。虽然规模化生产发展年增长达 2.6%,但是跟不上市民要求的希望,对目前资源和环境的承载力都在强化。同时出现了大量进口饲草的现象。

饲草的进出口。1992 年我国出口饲草 9.01 万吨,2014 年为 0.79 万吨,出口不断下降。而同期进口是分别为 0.0 万吨和 100.79 万吨。一下与一上,十分明显。出口普通饲草退出了舞台。国内对于苜蓿草的要求大增。据草业专家卢欣石的匡算。1993 年以来我国成为第一苜蓿进口国。当年进口了 100 万吨,我国也生产了 100 万吨;2020 年国内需求 400 万吨,自产 200 万吨,其余要靠进口。需求量增加了一倍。原因是奶牛生产的迫切要求,国内一个泌乳期产奶量达到 8000 至 10000 千克的高产牛,发展到 250 万头,必需饲喂苜蓿干草,不然产量下降,而且健康不保,繁殖率下降。奶源要保证,估计今后年要求 660 万吨苜蓿干草。高于日本要求的 430 万吨高。上述我国当前年产牛奶 3800 万吨,人均是

33 千克，是世界水平的三分之一。如果人均供应奶牛量达到日本国的一半水平，我国对苜蓿干草的需求，依然是个瓶颈，这个短板如何克服，有待业界深思！

大豆进口。2019 年我国进口大豆增长到 8851.1 万吨。依赖率为 83%，自给率只是 17%。2020 年突破 1 亿吨，为 100327 万吨。价值 2742.9 亿人民币。每吨 2870.3 元，上涨 0.4%。据 2020 年 12 月报道，中美经贸协议计划，会进口豆粕饲料，其消费量至少为 9900 万吨，依然比以往增加 6.9%。人民的消费需要，关键在对蛋白质的营养要求。直接是用大豆做食品也好，通过饲喂家畜禽也好，已经把我国从大豆的出口国变成了进口国，令人关注。

进口鱼粉。2012 年进口 123 万吨，2014 年为 104 万吨，2016 年为 104 万吨，2018 年为 146 万吨，2019 年 142 万吨。以后保持高水平。进口国是秘鲁、智利、日本、丹麦、美国、前苏联、挪威。前两者的进口量占 50%。因为其 B2、B12、胆碱、钙、磷、砷、碘等元素含量丰富。主要用于养猪业，尤其是断奶前后仔猪的增重；也用于蛋鸡业，对产蛋很重要，有助于孵化；同时也用于肉鸡和养牛等业。

2019 年我国进口乳品 307.7 万吨。同比增加 11.9%，须 116.4 亿美元。外汇可能无忧！我国自产得努力。

我国肉蛋奶的生产。2018 年人均消费肉蛋奶共计 185.76 千克，比 1956 年增加 1.6 倍。当年肉品 67 千克，蛋 22 千克，奶 30 千克，水产 41 千克。人的寿命延长 5 岁。科技论文长 26 倍，居世界第一。2020 年东京世界冠军达到 88 块奖牌在，比 2012 年伦敦奥运会的 87 块又多一块。喜讯频传，“东亚病夫”之称一去不复返了。

“学生奶计划”是我国政府计划，对改变矮小人种具有特殊作用。在 2000 年 11 月 11 日启动，2 万多学校推广，日供 2200 万份。每天一盒，每盒为 200 毫升。

中国首届牛奶科学论坛会议于 1998 年在京举行，当时在一片“乳酪发臭，牛奶发腥”的舆论下毅然提出：到 2000 年我国人均有奶 8 千克的规划要就。现在已经超过了。并且超过了 2030 年人均占有 25 千克的指标。

今年中秋上市有芝士月饼，得到欢迎，是随着比萨饼之后的新宠。生活习俗的改变象征着时代的改变，引领居民的新风尚，体格的强壮。诗曰：乳、乳、乳。人之性本初，奶酪新品尚，强壮一民族。为新的一年勾画出丰富多彩的美景。改变人的习俗用了 23 年，一代人的光阴。

2019 年我国青年男女身高为 175.7 厘米和 163.3 厘米，分别比 1985 年提高 8 厘米和 6.1 厘米，为东亚第一。北京城市儿童目前体高 130 公分不需要买票了，原来是 120 公分以上得要票。荷兰男人身高为 182.5 厘米，女人为 158.7 厘米，是世界之最。原因是饮奶服乳品，荷兰为奶之乡、奶酪之国。据报道人体身高的增长比美国的要大。

种植饲草。高产牧草品种很多，有象草、鲁美梅克斯、巨菌草、蛋白桑、构树、苜蓿、籽粒苋等。要特别强调的是苜蓿。苜蓿的光合作用强，其生物学产量比谷物高是豆科作物，它在我国一般每公顷产量为 6000 千克，粗蛋白产量达到 420 千克，秸秆的蛋白质，每公斤含 5.25 到 6.00 千克，是粮食产量的 8 到 10 倍，为什么发达国家都种植苜蓿，原因即在此。美国是其中之一，我们年年要向他进口。苜蓿草是用于增加蛋白质营养，可以调节配方饲料营养价值，是提高奶、肉、蛋等产品质量和数量的有效牧草，畜牧业的有效红利来源。苜蓿在我国分布在北纬 30° ~45° 间。在华北、西北、东北和苏北等地区随着秋眠、半秋眠、无秋眠新品种的育成，在我国南方也能发展，无非要特别重视防治虫害。2012 年国家启动了“振兴奶业苜蓿发展行动”给苜蓿产业带来前所未有的机遇。

籽粒苋的推荐。籽粒苋是碳四（C4）作物具有很高的光合作用，故是高产的，植株高一般达 2.5 至 3.5 米，产量达 150 至 300 吨/公顷（10 至 20/亩），生产潜力很大。籽粒苋的籽粒含丰富的氨基酸，而且是必需氨基酸成分比较完善。植物生理学家蒯成后称它为“古之有之，后望无穷”。目前我国的产量都达到 10 吨左右。高的达 14 吨/亩，可与苜蓿相媲美。如河北省永清县中苋有限公司种植籽粒苋亩产近十吨，籽粒苋，以草捆打包，运往深圳养猪，江西省修水县和谐农业公司（以上均为简称）在当地饲养杭州猪（地方品种名），北京的中储草公司等于 2017 年起在五原县 5 万亩盐碱地种植聚合草、籽粒苋等，有中国农科院孙鸿良教授，清华大学等专家指导，有粮食饲草都丰收的，称“五原轮种”模式。这种有科研、企业、牧民政府共同参与的模式是最有生命力的。

小结：

粮米油肉蛋奶六字中畜牧占一半。都是生产蛋白质。由于家畜禽生产的产品不都是要用蛋白质，是有相当部分用的淀粉料是增产蛋白质的，是增益的产业。增加人们的营养要素，为大补。在世界上美英德三国的畜牧业产值占农业总产值 70%以上，在新西兰丹麦占 90%。我国守住 18 亿亩耕地红线对肉蛋奶的要求进一步提高，但是这两年畜牧业总产值继续下滑，唯有羊肉产量稳步提高。2017 和 2018 年的总产值有所下降，从 2016 年的 30467.17 亿元，于 2018 年降为 28697.4 亿元。

据国家统计局前瞻产业研究院的数据 2018 年肉类总产量为 8517 万吨，其中猪肉 5404 万吨，牛肉 644 万吨，羊肉 475 万吨，禽肉 1994 万吨，禽蛋 3128 万吨，牛奶 3078 万吨。列年猪肉生产一直在 5500 万吨上下。估计尚能提高。2018 年畜牧业总产值是占农业的 25.27%。虽然预计 2020 年为 31540 亿元，2024 年到 32081 亿元。

（作者：中国农业科学院北京畜牧兽医研究所原所长。来源：中国畜牧业 2021 年 21 期）

36 年前，农民日报头版头条报道青田稻鱼共生模式

陈志宁

今晨（3 月 31 日），真有点喜出望外。苦苦寻找的三十六年前的一张旧报纸，居然如愿以偿被找到了。这张旧报纸就是 1986 年 10 月 9 日刊出的《农民日报》。在这张报纸头版头条位置刊登的是我和姐夫董选勇采写的新闻稿子：《稻超半吨，鱼过一百》。报道的内容是：青田县承担农牧渔业部“稻—萍—鱼共生互养高产技术开发试验”课题，在特大旱灾的严重影响下，仍取得一亩水稻超千斤，鲜鱼过一百斤的好成绩。

记得当年这张报纸刊出我们的报道时，在青田县城引起不小的反响。时任县委书记王志溪，他曾办过《青田报》，是位老报人，在县委大院里遇到我时，既表扬又鼓励地说：“小陈，这篇报道写得好！像这种国家级报刊头版头条报道我县，历史上出现过两次：一次是 50 年代，《人民日报》头版头条报道我县；而另一次，就是这篇《农民日报》头版头条了，所报的实验数据实打实，没有半点虚假，你能及时报道出来，很鼓舞人心啊！……”

在《农民日报》上了头版头条，这在我的记者生涯中有着里程碑的意义。我是 1981 年参加工作的，当时青田县广播电视局编辑部向社会公开特招一名采编人员，我参加了笔试，幸运地以第一名被录取了。之后，半脱产参加三年的电大学习，于 1986 毕业后就开始热衷起采写当地新闻，积极向上级报刊投稿了。《农民日报》这篇头版头条，应该说是我初生牛犊不畏虎，抓住地方特色及时采写，大胆投稿所取得的佳绩。

可是投出的稿子，国家级的一些报刊往往采用刊登了，而投到省、市级报刊里，却因为我是新手而泥牛入海杳无音信。为此，我一度十分苦恼，不免抱怨了起来。在一旁的父母亲听了，告知我说当年他们在丽水工作时，与现任的《丽水日报》副总编谭大吉曾经共过事。得知此事后，我斗胆向谭副总编写了一封信，告知了我的苦恼。没想到，谭总收到我的信后，立即召集了新闻部的几位编辑，从积压在那里的众多稿件堆中翻找了半天，才找出了我投的这篇有关稻田养鱼的原稿，马上编辑并配上评论，在第二天的《丽水日报》也是头版头条的位置进行了刊登。后来，就是这篇稿子，还获得《丽水日报》1986 年度好新闻奖。

直到 1990 年，五年里我们采写的见诸报端的新闻稿，已相当可观了。时任县文联副主席陈志望老师建议我们将这些新闻稿汇编成集，并亲自为我们设计好封面，替书取名为《侨乡青田拾薪五年间》。然而，令人有点后悔是，正因为这五年所采写的新闻已汇编进书中了，麻痹大意，对于刊登新闻的报刊原件就疏于收藏和保管了。自此，这张《农民日报》头版头条原件也就随着岁月的流逝，而丢失得无影无踪……

一晃三十六年过去了。青田县要于今年七月份举办“首届全球重要农业文化遗产大会”，为迎接这

一国际性大会的召开，青田有关部门和乡镇上上下下、紧锣密鼓地忙碌起筹备工作。其中，方山乡要建一个“稻鱼共生博物馆”，特地邀请我和其他几位专家一起对布展大纲进行审核。这一审核，特别是“稻鱼共生”几件标志性事件时，又让我回忆起《农民日报》这篇头版头条的报道。若有报纸这张原件，在博物馆里当实物展出，不正好说明：青田的“稻鱼共生”的历史由来已久、成就巨大；正因为青田农村普遍有这些“稻田养鱼”的基础，当地才被称之为“田鱼之乡”，并驰名中外；这才于2005年被联合国粮农组织顺理成章地列入首批5个全球重要农业文化遗产保护项目试点之一。

可是，时隔三十六年，重新去再找回这张旧报纸谈何容易。我回到家里翻箱倒柜，只找出几本我写的新闻剪报集，可是这些新闻最早的年份也都是1990年之后了。失望之余，想到那本《侨乡青田拾薪五十年》，急忙找来打开查看，幸亏在文章后面有时间标注，这样就得知了《农民日报》刊登的准确日期，是1986年10月9日。有了具体日期，这下又好办了。若是当年县档案馆或农业局有订阅这一报纸，就有可能查得到。然而，吩咐几位同事查阅了县档案馆的“收藏报纸目录”，发现当年就没有订阅该报。唯一的希望就是要到县农业农村局的档案室里找了。刚好，同在布展审核组担任专家的吴敏芳，正是县农业农村局的。于是，我向他说明了原委，他当场爽快地答应帮忙寻找。

没有想到的是，时隔三天，也就是今晨（3月31日），手机铃响起，一接听，是吴敏芳的声音。他在手机里兴冲冲地告知说：这张旧报纸找到了！原来，他是打电话到北京，给平时因工作而相识的《农民日报》社郑惊鸿老师，让她帮忙到《农民日报》社档案里找到合订本，从中翻找拍照出来的。

对吴敏芳、郑惊鸿的热心帮忙，我连声感谢。可是吴敏芳却说：自己在县农业农村局分管的就是“稻鱼共生”，这张《农民日报》头版头条，方山的“稻鱼共生博物馆”用得上，自己局里要搜集整理档案资料，刚好也正用得上哩……



（作者：青田县党史和地方志研究室工作人员。来源：农民日报。2022年7月18日）

林占熺的“菌草”人生：真正的富有，是让千千万万农民富起来

——国家菌草工程技术研究中心首席科学家林占熺的菌草人生

高建进

[在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新作为新篇章]

走进生机盎然、绿意浓浓的福建农林大学，来到校内的菌草园，“发展菌草业、造福全人类”的牌子，让人眼前一亮。今年 77 岁的林占熺依然是这里最忙碌的人。这位“全国十大扶贫状元”与菌草结缘已有 50 个年头，而他的菌草扶贫之路也走过了 33 年的历程。

作为一名知识分子、一名科技工作者，他的扶贫之路极不平凡。“扶贫扶出一个领域，扶贫扶出一个产业，扶贫扶出一个学科。这就是我的扶贫之路，也是我的菌草人生。”林占熺对记者说。

从泥土里“长出来”的初心

坐在办公桌前，身材敦实、脸庞黝黑的林占熺像是一位充满田野与阳光味道的长者。透过数十年扶贫岁月刻在他身上的痕迹，记者对这位国家菌草工程技术研究中心首席科学家的敬意油然而生。“在扶贫路上，我只是一个小兵。过河的卒子不回头，要一直往前走！”林占熺的话就像他培育出的菌草，实实在在、充满朝气。

是什么驱使着这位“过河的卒子”，在山区、在海岛，在神州大地最艰苦的地方、在五洲四海最贫困的角落里，摸爬滚打半辈子而无怨无悔？“对扶贫事业如此执着，是因为我小时候对贫困的体会太深了！”林占熺这样诉说自己的初心。

林占熺出生在福建连城县一个贫苦农民家庭。光脚丫上学、地瓜片充饥的童年时光，使他对山区的贫困生活刻骨铭心。农村的一草一木、农民的艰辛，从小在他的心里留下了难以磨灭的记忆。早在小学读书的时候，他就知道米丘林把苹果北移而使农民获得收获的故事。他希望自己以后也能像米丘林那样为人民作出贡献。因此，后来报考大学，他所填的志愿全部都是农业院校。“我是农民的儿子，农民是我的衣食父母，我能为他们做些什么？”这个如同从泥土里长出的念头，经常萦绕在林占熺心中，挥之不去。

1970 年 10 月林占熺调到三明真菌研究所工作，从此开启了他的菌草人生。到了 80 年代，食用菌生产已成为农民脱贫致富的一条捷径。然而，当时无论国内还是国外，它所采用的原料都离不开阔叶林、小麦、米糠，其间存在的“菌林矛盾”“菌粮矛盾”是显而易见的。这两对矛盾不解决，食用菌生产就很难得到可持续发展。1984 年，林占熺随福建科技扶贫考察团来到闽西山区长汀县。长汀是福建水土

流失的重灾区。面对只长野草的荒山秃岭，林占熺认真思考：能不能变草为宝，以草代木栽培食用菌？

说干就干。当时一无实验场所，二缺科研资金，三少设备资料，林占熺就贷款五万元建起了第一个实验室，开始了艰难的研究历程。1986年10月，林占熺的野草栽培食用菌技术终于面世。这项食用菌生产新技术很快受到社会的重视，连续获得国际国内发明大奖。是用这项技术去办公司挣大钱，还是把技术推广到农村去，帮助农民脱贫致富？林占熺毫不犹豫选择了后者。“当时的福建省委书记项南曾对我说，‘虽然你的这项技术能让自己成为千万甚至亿万富翁，但这不是真富有；只有让千千万万的农民都富裕起来，你才是真正的富有’。我永远记住了这句话。”林占熺说。

扶贫扶出新学科、新产业

从此，林占熺走上了一条以菌草技术为核心的扶贫之路。30多年来，他的足迹踏遍大江南北，到山区、海岛、老少边穷地区义务推广菌草技术，带动农民致富增收。福建尤溪县联合乡连云村是林占熺技术推广的第一站，林占熺手把手地教当地农民草栽食用菌技术。为打消大伙的顾虑，他公开承诺：“赚钱归你，亏了我赔。”菌草技术终于帮助这个小山村彻底告别贫困。“一年脱贫、二年致富、三年盖新房、四年讨媳妇。”当地老百姓用这样的顺口溜来赞美林占熺“点草成金”。

“星星之火，可以燎原”。此后，菌草技术先后被福建省政府列入科技兴农计划、福建省对口帮扶宁夏项目、智力支援新疆项目，还被列为国家星火计划重中之重项目、中国扶贫基金会技术扶贫计划首选项目，并被联合国计划开发署列为我国与发展中国家优先合作项目。春去秋来，如今，菌草技术已在全国31个省（区、市）的500多个县（市、区）、全球100多个国家推广应用，林占熺也因此先后获得“全国十大扶贫状元”（1995年）、“全国脱贫攻坚奖贡献奖”（2017年）等荣誉。

林占熺从事菌草技术研究30多年，是一个从破题到突破、从成熟到推广，不断深化拓展提升的过程，如今已逐步上升为系统的理论，涵盖种植栽培、畜牧养殖、水土流失治理、生物能源等多个领域；技术的应用也从单纯的推广向产业化发展方向迈进，由此开创了“菌草学”这门新型学科，催生了“菌草业”这一新型产业。

在林占熺的办公室里，挂着两张“作战地图”，一张是中国地图，一张是世界地图，地图上满满地标上了红五星。“这些地方都是我们菌草扶贫的重点地区。”林占熺激动地站起身，在“作战地图”前向记者一一解释每个重点项目。

“习近平总书记3月6日在决战决胜脱贫攻坚座谈会上发表重要讲话，给我们带来巨大鼓舞与激励。越到最后越要紧绷脱贫攻坚这根弦，坚决打好这场硬仗。目前，我们主要把重点放在生态产业扶贫这一领域。”林占熺介绍，30多年来，菌草技术在国内的应用推广经历了小农户推广、整村推进、区域发展、以生态建设引领产业发展等四个阶段。党的十八大以来，菌草技术的推广进入了一个新的时期。随着我国生态文明建设成为国家战略，菌草技术的创新与推广发生了质的飞跃。目前，全国已先后建立44个各具特色的菌草生态循环产业示范基地，分布在福建、四川、湖南、海南、贵州、浙江、江西、内蒙古等地，成为我国各省、区、市菌草产业科研成果的孵化器，以及集成、转化与辐射中心。

林占熺说，当前，已形成以生态建设为核心，以企业投资带动技术推广应用为特征的扶贫新格局：国家菌草中心和产业示范基地为国内外近百家企业提供相关技术支持和理论指导，在生态脆弱地区以产业投资带动生态建设，形成以菌草为核心的产业体系。“比如近年来，我们在贵州黔西南建立喀斯特石漠化区域菌草生态治理与产业发展示范基地，助力黔西南州建设‘西部草都’和牛羊肉、食用菌生产供应基地，通过示范基地服务一批企业和农业合作社，开展精准扶贫，成效十分明显。”

“今年是决胜全面小康之年，生态脆弱地区是脱贫攻坚的主战场。我们要有敢啃硬骨头的精神。”林占熺说，今年，预计将在黔西南州种植巨菌草 25 万亩，发展食用菌栽培和养畜业，并进行石漠化治理。同时，将在黄河两岸及福建平潭、湄洲等海岛开展菌草生态治理；在新疆和田、喀什、塔城，西藏林芝、日喀则，陕西延安和甘肃定西等地进行生态扶贫。近日，林占熺所在的福建农林大学还与有关企业签订合作协议，依托国家菌草工程技术研究中心，探索菌草援外新机制，开展菌草业的长期国际战略合作，更好地服务“一带一路”建设。

技术扶贫观：把技术门槛降得越低越好

始终不渝地坚持以农民为中心、以农户为导向，这位年近八旬的老“科技特派员”逐渐形成了自己的技术扶贫观：把扶贫技术的门槛，降得越低越好。

菌草技术犹如“离离原上草”，只要一扎根，就有顽强的生命力。扶贫路上，林占熺始终把农民、农村、农业当作自己扎根的大地。“别人说他不像教授，因为他总是把自己的菌草技术简化再简化，以致被人诟病技术含量太低。”国家菌草工程技术研究中心副主任林冬梅评价。

“要把论文写在祖国的大地上，写在农民的钱袋里。”这是林占熺最朴实的追求。为了让贫困地区的老百姓人人都能最快地掌握菌草技术，他把自己发明的技术一再简化，拆除一切技术壁垒，直到大家“一看就懂、一学就会、一做就成”。即使是最落后地区、最贫困群体，也都能因陋就简、因地制宜进行生产，实现千家万户参与、千家万户发展，大大提振了农户的自尊自信，激发了大家的积极性。如今，随着菌草产业的发展，他又亲手指导设计产业链，建立农户导向的利益分配机制，保障了农户是产业发展的最大受益者。

悠久深厚的“农民情节”，让林占熺永远站在农民的立场，瞄准脱贫攻坚最短板之处。到最贫困的地方去，到最艰苦的地方去，到生态最脆弱的地方去，到发展条件最差的地方去，开创出一条生态扶贫的崭新大道。为了扶贫攻坚，他跋山涉水，在全国 500 多个贫困县来回奔波劳累，几次差点付出生命的代价。“数十年的扶贫路，他失去一位亲人，断掉两条肋骨，让三代人受累，遭遇四次生命危险。”人们这样总结林占熺的扶贫历程。

用草种菇、用草养牧、用草发电、用草治沙……视草如命的林占熺，把自己的一个个梦想变为现实。三十多年如一日，凭借着坚韧不拔的毅力和耕耘奉献的精神，简朴的他终于迎来今日的菌草青青，成为“真正最富有的人”。

（作者：《光明日报》记者。2020 年 06 月 27 日）

报：中央农村工作领导小组办公室 全国人大农业与农村工作委员会 中华人民共和国农业农村部
送：有关部委司局、全国各省农委（农业农村厅）中国管理科学研究院及各研究所
发：农业经济技术研究所各处、室、中心及下设机构

总 顾 问：刘 坚 郭书田
副 主 编：辛 梅
邮 箱：zgynjs@163.com moagov@163.com
网 址：www.zhongguanyuan.com.cn
www.moagov.cn
地 址：农业农村部北办公区 16 号楼、18 号楼



主 编：胡兆荣
编 辑：孙正恩 石 卉
邮 编：100125 100810
电 话：010—59195293 66117652
010—66067899 66167899
农业农村部农村经济研究中心南 3 楼、4 楼

